

Bijlage 4 Reserves



Bedragen x € 1.000

Stand per 1 januari	2027				2028	2029	2030	2031
	Stand 1-1-2027	toevoe- gingen	onttrek- kingen	verwach- tingen	Stand 1-1-2028	Stand 1-1-2029	Stand 1-1-2030	Stand 1-1-2031
Algemene reserves								
Reserve versterking financiële positie Grondbedrijf	3.992	-160	-15	0	3.817	4.329	4.397	4.861
Reserve in verband met risico's Grondbedrijf	281	152	-19	0	415	429	266	11
Vrij inzetbare reserve	167.194	123	-10.000	-1.875	155.441	154.951	154.961	154.961
Reserve risico's programma Entree	8.652	0	0	0	8.652	8.652	8.652	8.652
Totaal algemene reserves	180.119	115	-10.034	-1.875	168.325	168.362	168.277	168.486
Bestemmingsreserves								
a. reserves waarvan de bespaarde rente ten gunste van de exploitatie blijft								
Reserve algemeen dekkingsmiddel	0	0	0	0	0	0	0	0
b. reserves met een inhoudelijke bestemming								
Reserve Bovenwijkse voorzieningen Binnenstad	0	0	0	0	0	0	0	0
Reserve dekking tijdelijke intensivering beleid	5.000	5.000	-2.500	0	7.500	5.000	2.500	0
Reserve Fonds Zoetermeer 2040	85.442	1.418	-13.026	-4.808	69.026	62.798	53.745	52.350
Sociaal Innovatiefonds	745	0	-130	-226	389	304	304	304
Reserve Sociaal Domein	5.000	0	0	0	5.000	5.000	5.000	5.000
Reserve Arbeidsmarktregio ZHC	3.236	1.521	0	0	4.757	6.306	6.306	6.306
Duurzaamheidsfonds Zoetermeer 2040	8.519	0	-2.015	-600	5.904	3.904	1.100	0
Reserve Integraal Veiligheidsbeleid	142	0	0	0	142	142	142	142
Reserve investeringsimpuls amateurverenigingen	504	0	0	0	504	504	504	504
Reserve Beeldende kunst in de openbare ruimte	645	305	-114	-114	722	906	1.252	1.733
Reserve flankerend beleid	5.000	0	0	0	5.000	5.000	5.000	5.000
Reserve EU-initiatieven	93	0	0	-93	0	0	0	0
Totaal reserves met een inhoudelijke bestemming	114.327	8.244	-17.785	-5.842	98.945	89.864	75.852	71.339
c. kosten-egalisatiereserves								
Reserve dekking kapitaallasten	15.690	3.165	-42	0	18.813	18.692	18.321	17.953
Reserve egalisatie investeringen schoolgebouwen	6.504	3.369	-3.345	20	6.546	6.590	6.507	6.382
Egalisatiereserve parkeren	0	0	0	0	0	0	0	0
Brede bestemmingsreserve	18.815	1.617	-3.217	-5.710	11.505	9.799	9.599	10.399
Rente egalisatie reserve	4.900	0	0	0	4.900	4.900	4.900	4.900
Egalisatiereserve groot onderhoud bovengronds	3.523	0	-2.826	0	697	84	44	0
Totaal Kosten-egalisatiereserves	49.432	8.151	-9.431	-5.690	42.461	40.064	39.370	39.634
Totaal bestemmingsreserves	163.759	16.395	-27.216	-11.532	141.406	129.927	115.222	110.972
ALGEHEEL TOTAAL RESERVES	343.878	16.510	-37.250	-13.407	309.731	298.290	283.499	279.458

	2027 toevoegingen via programma										2027 onttrekkingen via programma (als negatieve bedragen)									
	1	2	3	4	5	6	7	OAD	Overh.	Totaal	1	2	3	4	5	6	7	OAD	Overh.	Totaal
Algemene reserves																				
Reserve versterking financiële positie Grondbedrijf							-160			-160							15			15
Reserve in verband met risico's Grondbedrijf							152			152							19			19
Vrij inzetbare reserve									123	123								10.000		10.000
Reserve risico's programma Entree																				
Totaal algemene reserves	0	0	0	0	0	0	-8	123	0	115	0	0	0	0	0	0	34	10.000	0	10.034
Bestemmingsreserves																				
a. Reserves waarvan de bespaarde rente ten gunste van de exploitatie blijft																				
Reserve algemeen dekkingsmiddel										0										0
b. Reserves met een inhoudelijke bestemming																				
Reserve Bovenwijkse voorzieningen Binnenstad										0										0
Reserve dekking tijdelijke intensivering beleid							5.000			5.000							2.500			2.500
Reserve Fonds Zoetermeer 2040							-160	1.578		1.418	145	133		541	190	100	8.214	3.689	14	13.026
Sociaal Innovatiefonds										0	130									130
Reserve Sociaal Domein										0										0
Reserve Arbeidsmarktregio ZHC							1.521			1.521										0
Duurzaamheidsfonds Zoetermeer 2040										0			1.815				200			2.015
Reserve Integraal Veiligheidsbeleid										0										0
Reserve investeringsimpuls amateurverenigingen										0										0
Reserve Beeldende kunst in de openbare ruimte	176			9			119			305			114							114
Reserve flankerend beleid										0										0
Reserve EU-initiatieven										0										0
Totaal Reserves met een inhoudelijke bestemming	176	0	0	9	0	0	-41	8.100	0	8.244	275	133	1.815	655	190	100	8.414	6.189	14	17.785
c. Kosten-egalisereserves																				
Reserve dekking kapitaallasten							3.165			3.165							42			42
Reserve egalisatie investeringen schoolgebouwen	3.245						124			3.369	3.345									3.345
Egalisatiereserve parkeren										0										0
Brede bestemmingsreserve			1.600				17			1.617			3.200				17			3.217
Rente egalisatie reserve										0										0
Egalisatiereserve groot onderhoud bovengronds										0			2.826							2.826
Totaal Kosten-egalisereserves	3.245	0	1.600	0	0	0	17	3.289	0	8.151	3.345	0	6.026	0	0	0	17	42	0	9.431
Totaal bestemmingsreserves	3.421	0	1.600	9	0	0	-24	11.388	0	16.395	3.620	133	7.841	655	190	100	8.431	6.232	14	27.216
ALGEHEEL TOTAAL RESERVES	3.421	0	1.600	9	0	0	-32	11.511	0	16.510	3.620	133	7.841	655	190	100	8.465	16.232	14	37.250